

// Starten zonder te wachten op een formeel akkoord van iedereen //

SANDRA GEVAERT

We zijn slot en sleutel

Het initiatief Samen in Actie is ontstaan vanuit het verlangen van mensen om zelf in beweging te komen voor de dingen die er voor hen echt toe doen. De steun van ieder die hierin gelooft is nodig om samen stappen te kunnen zetten. "We zijn het slot en de sleutel", schrijft **Sandra Gevaert**.

Tijdens een bijzondere bijeenkomst van het European Leadership Forum werd ik geraakt door de woorden van Morten Hjort: "Leiderschap gebeurt in de ontmoeting, wat er niet mag zijn bepaalt, we zijn zowel sleutel als slot". Vooral dat laatste intrigeert me. Zo

logisch en toch een eye opener. Wat betekent het precies en waarom triggert mij dat zo?

Niemand houdt me tegen om te zijn wie ik ben en te doen waar ik naar verlang. Behalve ik zelf dan... Hoe

SAMEN IN ACTIE

Samen in Actie is een beweging en een netwerk van (inmiddels) 25 professionals uit de financiële sector die zelf in actie willen komen om de sector van binnenuit te transformeren en die geloven dat je dat alleen kunt doen door samen te werken met zowel marktpartijen als toezichhouders. "Het doel is samen te werken aan een duurzame en betrouwbare sector waar we met plezier en trots werken en die een zinvolle bijdrage levert aan de maatschappij", aldus Sandra Gevaert.

Het nieuwste initiatief van Samen in Actie is de Tafel van de Vooruitgang. "Ontstaan vanuit de bewustwording dat ieder voor zich niet (meer) werkt en het geloof dat je het hele systeem moet betrekken bij het gesprek om een echte transitie mogelijk te maken. En het verlangen naar minder controle op wat we niet willen en meer ruimte en aandacht voor wat we wel willen."

Voor Samen in Actie schreef Gevaert in november 2013 een blog *Onafhankelijk versus Autoriteit: wat maakt ons echt vrij?* Gevolgd door een tweede blog *Machteloosheid* naar aanleiding van de Tegenlicht-documentaire 'De biecht van de bankier' van 26 januari 2014.

je jezelf op slot kunt zetten, bijvoorbeeld met hoge verwachtingen en normen, weet ik maar al te goed. Hoe zit het met de sleutel? Die zal ik ook niet buiten mezelf vinden. Toch ben ik daar heel druk mee. Je hebt tenslotte anderen nodig om dingen voor elkaar te krijgen. En geld of een opdrachtgever die 'ja' zegt. Wat kan ik dan zelf, in mezelf doen om die sleutel te vinden of te zijn?

Als je goed kijkt zie je dit patroon in jezelf overal om je heen. Ook in de financiële sector. Mensen hebben het vertrouwen verloren in banken en verzekeraars en vice versa. Een sector zonder menselijk gezicht. De oplossing wordt primair gezocht buiten het systeem. Meer en strengere controles door overheid en toezichhouders. Verplichte cultuurprogramma's en gesprekken met klanten. Ze doen het allemaal. Maar wie durft echt naar zichzelf te kijken en te zien en erkennen wat er werkelijk is? Zowel wat goed is als wat niet goed is. Wie zoekt de sleutel in zichzelf? Wat hebben mensen nodig om zichzelf en daarmee het systeem van binnenuit te helen? En elkaar weer te durven vertrouwen. Wie is daar eigenlijk echt mee bezig?

Het initiatief Samen in Actie is ontstaan vanuit het verlangen van mensen om zelf in beweging te komen voor de dingen die er voor hen echt toe doen. De steun van ieder die hierin gelooft is nodig om samen stappen te kunnen zetten. En dat maakt het weer lastig! We zijn het slot en de sleutel. Verantwoordelijkheid nemen betekent je nek uitsteken, durven claimen dat je ergens tijd en geld aan wilt besteden. Het systeem met regels, budgets en targets is vaak machtiger dan de mensen die het systeem zijn. Dat is precies wat we willen doorbreken met Samen in Actie.

TAFEL VAN DE VOORUITGANG

Door met concrete initiatieven te starten zonder te wachten op formeel akkoord van iedereen. Als zelfstandig ondernemer met tien jaar arbeidsverleden in de sector voel ik mij betrokken en uitgedaagd om mijn nek hiervoor uit te steken. We gaan op reis met de Tafel van de Vooruitgang door de financiële sector. In dialoog over grote thema's als vertrouwen, openheid en integriteit, klein gemaakt door ze dichtbij mensen te brengen. Iedere instelling kan gastheer zijn van deze Tafel. De deuren staan altijd open voor het hele systeem, inclusief klanten, media, politiek en belangengroeperingen.

// Een mooie kans om voor het eerst de luiken van de financiële sector echt open te gooien //

Op 13 mei jongstleden hebben we een succesvolle pilot gehouden bij ING. Henk Korthorst van DNB zei hierover: "Het was een inspirerende bijeenkomst met goede discussie en een heel goed passend muzikaal optreden van Artvark Saxophone Quartet. Ik denk dat we op de goede weg zijn en hoop dat we dergelijke bijeenkomsten vake kunnen organiseren."

We gaan op termijn het land in om gesprekken over de betekenis van geld te voeren met gewone mensen zoals u en ik. Deze gesprekken verbinden we aan de dialoogsessies en zenden we uit via radio en internet. Een mooie kans om een echt open dialoog te voeren met ieder die dat wil. En voor het eerst de luiken van de financiële sector echt open te gooien. Tot nu toe is de sector vooral het slot geweest van veel dingen die niet kunnen. Mijn oproep aan u: wees de sleutel voor echte transformatie naar een duurzame en betrouwbare sector gestoeld op menselijke waarden en een zinvolle bijdrage aan de maatschappij. ■

 Samen in actie op website [QYO](#)
 #sameninactie in de financiële sector

Sandra Gevaert werkt als consultant, coach, trainer, host en begeleider van ontwikkelings- en transformatie processen. Zij is eigenaar van QYO, een bureau dat werkt aan bewustwording van mens en organisatie.