

## INSPIRATIE

De redactie stelt in iedere editie van het New Financial Magazine vijftientig 'zinnige vragen' aan een (financieel) dienstverlener die zich in het afgelopen kwartaal positief heeft onderscheiden. Ditmaal **Meino Zandwijk**, initiatiefnemer van Dutch, een organisatiebureau die bedrijven helpt bij de transitie naar duurzaamheid en sociaal ondernemerschap en auteur van *De Directiefluisteraar*.

**MEINO ZANDWIJK:**

“HET GAAT OM HET DOEN,  
NIET OM HET PRATEN OVER  
EEN BETERE WERELD.”

# Zinnige vragen

TEXT ERIK FRIEDEBERG | BEELD MARGARET LANSINK

## 1 Hoe wil je herinnerd worden als financieel dienstverlener?

Ben natuurlijk in mindere mate een financieel dienstverlener, ook zijn er wel samenwerkingen met financieel dienstverleners zoals Triodos Bank. Als dienstverlener hoop ik dat mijn pleidooi voor 'rechtsbreinige' waarden wordt opgepakt. In mijn boek *De directiefluisteraar* wil ik lezers inspireren om los te komen, om weer lucht te hebben, om te leren. In de lijn van 'Zing, vecht, huil, bid, lach, werk en bewonder', zou ik willen afsluiten met 'Lees, kijk, zoek, vind, leef, werk en verwonder'. Maar bovenal: volg je hart. Ik hoop met mijn werk een bijdrage te leveren aan de overstap van organisaties naar duurzaamheid en sociaal ondernemerschap.

## 2 En als mens?

Ik heb vier kinderen en drie kleinkinderen en mijn thema is dan ook: laat mij de wereld een beetje beter maken. Ik wil graag herinnerd worden als duurzame doener. Inspirerend voorbeeld is voor mij Willem&Drees, de online winkel van Willem Treep en Drees Peter van den Bosch. Zij zetten al in 2009 de eerste stappen op weg naar een gezonde voedselketen, werken sinds 2016 samen met Beebox, waar wij als Dutch bij betrokken zijn. Sinds 2017 hebben Willem&Drees een vernieuwde webwinkel met een rijk pallet aan verse en gezonde biologische producten uit de regio, terwijl de boeren een faire prijs krijgen. Het is een concrete bijdrage op weg naar een gezondere voedselketen. Verder word ik geïnspireerd door B-Corp, het wereldwijde keurmerk voor bedrijven die maatschappelijke relevantie, sociale betekenis en duurzaamheid hoog in het vaandel hebben staan. Nog niet zo lang geleden verkreeg Manifesto, de accountant die het volstrekt anders doet, bijvoorbeeld het keurmerk. (Oprichter Erik Friedeberg beantwoordde de *Zinnige Vragen* in de zomereditie 2018 van het New Financial Magazine, red.).

## 3 Waarom ga jij (iedere ochtend) aan het werk?

Meestal ga ik aan het werk omdat ik het leuk en zinvol vind. Ik verkeer ook al langere tijd in de gelukkige omstandigheid vrij te kunnen handelen en die dingen te doen die ik leuk, mooi of betekenisvol vind.

## 4 Op welke (zakelijke) beslissing ben je het meest trots?

Mijn beste zakelijke beslissing was om te gaan ondernemen na ruim twintig jaar corporate banen te hebben gehad bij Cap Gemini en Getronics. Prima werk, al was het maar omdat het me gebracht heeft tot wat ik nu aan het doen ben.

## 5 En op welke het minst?

Achteraf gezien, en achteraf is makkelijker praten, had ik in 2008 en 2009 dieper moeten nadenken over de consequenties van de financiële crisis voor onze organisatie en onze werknemers. De impact was groot en door me dit eerder te realiseren had ik eerder in actie kunnen komen.

## 6 Wat is de mooiste eigenschap van een mens?

Liefde en respect voor anderen

## 7 Zijn mensen van nature goed of slecht?

Ik vertrouw op het goede, maar laat daarin mijn intuïtie leiden. Nagenoeg altijd is dat juist. Het is dus de kunst om naar je intuïtie te leren luisteren. Het brein overziet maar een beperkt deel van de werkelijkheid. Het brein kun je zien als topje van de ijsberg. Beslissingen worden vooral beïnvloed door wat er zich onder de waterspiegel bevindt. Het is de kunst om op je inspiratie te vertrouwen. Het brein neemt zelf geen beslissingen maar doorgaans niet meer dan een instrument dat eenmaal genomen beslissingen rechtpraat of vergoelijkt.

## 8 Welk dier kan de aarde wel missen?

Het enige dier dat de aarde kan missen om 'gezond'; te blijven, is de mens.

## 9 Ben je meer rationeel of meer intuïtief ingesteld? Is er zakelijk en privé een verschil?

Ik ben intuïtief ingesteld en naar mijn mening is er weinig verschil in mijn gedrag in mijn zakelijk en privéleven, ook al denken ze daar thuis weleens anders over.

## 10 Wat is de mooiste herinnering uit jouw leven?

De geboorten van mijn vier kinderen. Dat is het ultieme wonder wat ons wordt geschonken.

## 11 Als je een boek zou schrijven, wat zou de titel dan zijn?

In 2015 publiceerde ik *De Directiefluisteraar*, een boek dat ik goed gelukt vind en als het er nog niet was, zou ik het direct opnieuw publiceren. Ik attendeer mensen op het belang om hun hart te volgen. Een boek in wording is *Meinories* waarin ik (via fotoboeken) verhalen wil vertellen die het hart raken.

## 12 Door wie of wat word jij geïnspireerd?

Een belangrijk inspirator voor mij is Freek de Jonge. Ik ben sowieso een liefhebber van verhalen met een boodschap.

## 13 Wat vind je echt mooi? Kun je uitleggen waarom?

Ik ben natuurliefhebber en ben graag in de natuur. Zelf woon ik tegen de Soesterduinen aan, dan is een ree, al dan niet met kleintjes, heel mooi. Dutch is niet voor niets gevestigd in de Eemlandhoeve van Jan en Maaïke Huijgen in Bunschoten. De Eemlandhoeve staat in alles symbool voor de kant die het uit moet gaan: van groot, groter, groots naar klein, beter, best. Alles op de hoeve staat in het teken van dichtbij de natuur. Het is een plek om tot jezelf te komen. Verder geniet ik van de concerten van U2, die ik samen met mijn zoon bezoek, ook in het buitenland. Ik houd van muziek met een boodschap.

## 14 Draag je bij aan een groenere of duurzamere wereld?

Het is de missie van mijn bedrijf. Met

Dutch Sustainable Transformations zijn we onder meer actief in het domein van energie en voedsel. Ook hier gaat het om het doen, niet om het praten over een betere wereld. We zijn als bedrijf medeverantwoordelijk voor de uitrol van B-corp in Nederland en we zijn mede-oprichter/initiatiefnemer van de corporatie Sanboeco (Beebox/Willem&Drees), het Institute for Future of Living en met de Transitiecoalitie Voedsel (gezond eten uit een gezonde keten). De praktijk van groen en duurzaam is de bestaansreden van ons bedrijf.

### 15 Geef je aan goede doelen? Geef je geloof in het nut ervan?

Ik geef aan *Habitat for Humanity*, ook omdat ik daar erelid van ben. Ik ben ruim tien keer voor hen op reis geweest en geloof in dit soort modellen. Mensen krijgen een hypotheek, bouwen daar een huis van en betalen de lening terug. Dat is zinvol en heeft aantoonbaar nut. De wereld kampt immers met een huisvestingscrisis. Uit cijfers van de Verenigde Naties blijkt dat een miljard mensen in sloppen wonen. En de oprukkende verstedelijking maakt het probleem met de dag groter. Elke week komen er een miljoen mensen bij in de stedelijke gebieden. Velen van hen trekken uit bittere noodzaak naar de stad. Zonder geld en zonder werk komen zij terecht in een van de vele sloppenwijken. En als we niets doen, zal dit aantal over dertig jaar zijn gegroeid naar twee miljard. *Habitat for Humanity* ziet mensen in ontwikkelingslanden niet als slachtoffers, maar als zelfstandige mensen die – met een steuntje in de rug – heel goed in staat zijn om een eigen toekomst op te bouwen. *Habitat*, zo is ook op de site te lezen, staat voor projecten waar letterlijk ‘gebouwd’ wordt aan een betere toekomst.

Daarnaast ben ik eerdaags betrokken bij *Truvalu*, ook om op ondernemende wijze invulling te geven aan de waardeketen (met name agro). *Truvalu* is een bedrijf van ICCO Cooperation. Als co-entrepreneur zet *Truvalu* haar lokale kennis, bedrijfsmodellen, netwerken

en financiële middelen in om een klein bedrijf te laten groeien.

In Nederland ben ik voorzitter van stichting Zoalsjan, een stichting dat fondsen werft voor ALS-patienten, en deze zolang mogelijk comfortabel thuis laat wonen.

### 16 Is het leven op aarde een illusie of is het leven de enige realiteit?

Lastige vraag, ik denk dat ik dichterbij realiteit zit.

### 17 Geloof je in een leven na de dood?

Niet echt.

### 18 Zou je eeuwig willen leven?

Nee. De schoonheid van het leven is dat het tijdelijk is. Als iedereen vandaag zou weten dat hij of zij eeuwig leeft met hetzelfde bewustzijn, dan liggen massale depressies op de loer.

### 19 Ben je bang voor de dood?

Ik geloof niet dat ik bang ben voor de dood, ook al weet je het pas zeker als het moment daar is. En dat moment zou ik graag nog even uitstellen.

### 20 Waar haal jij troost/steun vandaan?

Mijn wederhelft (Nicoline) en mijn vier kinderen.

### 21 Wat versta jij onder liefde?

Deze vraag levert ook thuis wel eens reactie op, maar het zou onvoorwaardelijk moeten zijn, net zoals de liefde voor je eigen kind dat is. Dat vraagt wel om een goed zelfbeeld en dat ontwikkelt zich met de jaren.

### 22 Ben jij honderd procent verantwoordelijk voor je eigen leven?

Ja, dat ben ik en hier ligt ook een grote uitdaging voor iedereen, mits gezond van lijf en leden uiteraard. Klimaat, medemens, jezelf, de opvoeding, de gezondheid zijn allemaal aspecten waar bij verantwoordelijkheid in het algemeen niet goed gedragen en genomen wordt en waardoor de problemen on-

## “LOUTER FINANCIËEL WAARDE

### GEDREVEN BEDRIJVEN

### MOETEN GAAN BESEFFEN

### DAT ZIJ VEELAL DE BRON

### ZIJN VAN HET KWAAD”

voldoende worden aangepakt. We zijn gewend om te vaak met een vinger naar een ander te wijzen: de politici moeten het oplossen, mijn baas, mijn collega's, mijn partner, de multinationals. We kunnen echter allemaal bijdragen, ook al is het naar gevoel op kleine schaal. Neem die verantwoordelijkheid dan ook, is mijn devies.

### 23 Welke levenswijsheid zou je je kinderen op dit moment willen meegeven?

Rust, respect en vertrouwen in jezelf en in de ander zijn waarden die ik graag mee wil geven. Verbinden is mijns inziens de crux, verbonden zijn met de aarde, met jezelf en met de mensen om je heen.

### 24 Welke levensvraag zou jij graag voor je dood beantwoord zien?

Ik weet niet of dat een levensvraag is, maar ik zou graag willen dat bedrijven die louter voor financieel gewin gaan, beseffen dat zij veelal de bron zijn van het kwaad. Tegelijkertijd zou ik willen dat financiële systemen weer een middel worden en geen doel. Mooi en krachtig betoog is dat van Kate Raworth in *De Donuteconomie*. (Een interview met haar verscheen in lente-editie 2018 van het *New Financial Magazine*, red.).

### 25 Wat moet je voor je dood ooit nog een keer absoluut hebben gedaan?

Een initiatief dat ertoe doet, (mede) vormgeven, zoals de energietransitie. Verder heb ik wat mijn hart begeert. Ik ben tevreden en blij. ■