



Vrouwelijk leiderschap

TEKST MARIJN WIERSMA | BEELD YVETTE WOLTERINCK

Gedurende de afgelopen twintig jaar ben ik heel veel sterke, bijzondere en inspirerende mensen tegengekomen. De verhalen die me het meeste zijn bijgebleven zijn consistent de verhalen van vrouwen geweest. Wellicht omdat ik zelf een vrouw ben. De kracht, vindingrijkheid en wijsheid van deze vrouwen hebben me dusdanig geraakt dat ik besloten heb een aantal van hen in beeld te brengen. Ik werk voor de

Nederlandse ontwikkelingsbank FMO en begin dicht bij mijn huidige werkterrein door vrouwelijke rolmodellen uit de financiële sector wereldwijd in beeld te brengen. “Jongens zijn gefocust op de bal, meiden meer gericht op het spel.” Deze opmerking van mijn dispuutsgenoot, tevens manager van een meidenvoetbalteam is een levendige beschrijving van hoe mannen en vrouwen anders kijken en daarmee andere keuzes maken.

IFMR Capital - reinventing inclusive finance in India

IFMR Capital bridges the gap between capital markets and the financially excluded. They do so by arranging, structuring and investing in deals that raise money on the capital market for MFI's, low income housing and small agriculture companies. This model saves these companies a significant amount of time, they no longer have to spend fundraising. Time they can now dedicate to their end users. This model is a first of its kind in India.

De kracht zit hem in het verschil, blijkt uit data over de best presterende bedrijven. Gemengde teams en gemengde besturen maken de beste beslissingen. Wat mij fascineert is dat we dat al jaren weten maar er geen consequenties aan lijken te verbinden. In Nederland zijn negen van de tien bestuurders man. Waarom, vraag ik me af.

De ongeschreven regels op de werkvloer zijn in de loop der jaren geschreven door mannen. Mijn stelling is dat vrouwen zich daar niet in herkennen en daarom niet mee willen spelen. Het is dus hoog tijd om die spelregels te herschrijven, zodat zowel mannen als vrouwen het spel tot in de bestuurskamers kunnen en willen blijven meespelen.

Wie zijn die vrouwen die wel posities van macht en invloed verwerven? Steeds vaker zijn dat vrouwen die hun vrouw-zijn niet hoeven te compromitteren om daar te komen. Welke keuzes hebben ze gemaakt? Wat is hun pad geweest? En wat kunnen ze andere vrouwen leren? Rolmodellen, verhalen van vrouwelijke rolmodellen, daar hebben we er meer van nodig.

Die rolmodellen zijn bezig om de ongeschreven regels te herschrijven. De eerste vrouw die ik in dit kader een week gevolgd heb, is Kshama Fernandes, CEO van IFMR Capital in India. Als een rolmodel iemand is die een pad baant voor anderen en daarmee laat zien wat de mogelijkheden zijn, dan is Kshama dat zeer beslist – ook al ziet ze het zelf niet zo.

Toverwoorden die haar het beste beschrijven zijn veerkracht, visie en volharding. Haar veerkracht manifesteert zich door het goed managen van haar energie, een positieve grondhouding en het onderhouden en inzetten van haar formele en informele netwerken. Haar visie om een significante bijdrage te leveren aan een betere wereld komt tot leven als ze, in

samenwerking met gelijkgestemden, aan het werk is. En de volharding zit hem in het nooit opgeven op het moment dat je ergens in gelooft.

Verder heb ik Kshama leren kennen als:

Instinctief of instinctief impulsief zoals Kshama het zelf noemt. Durven varen op je eigen kompas, op je mens- en vrouw-zijn en vertrouwen op je authenticiteit.

Intelligent, zowel emotioneel als intellectueel. Empathisch en een quant – het bestaat!

Initiatiefrijk. Er bestaat voor Kshama geen 'kan niet'. Als ze iets wil leren dan pakt ze een boek of een handleiding en leert het zichzelf. Van programmeren tot motoronderhoud, van derivaten tot private equity en van bergbeklimmen tot parachutespringen.

Inspiratievol. Kshama investeert actief en bewust in de mensen om zich heen. Ze doet dat door haar observaties over de wereld in geschreven woord te delen en door mensen te stimuleren, motiveren en waarderen.

Invloedrijk. Doordat Kshama vertrouwt op haar eigen kunnen en zichzelf continu uitdaagt te blijven groeien wordt haar stem gehoord door zeer invloedrijke mensen, die haar vervolgens als vanzelfsprekend gaan bijstaan.

Integer. Kshama staat voor nul tolerantie wat betreft omkoping. Ze is eerlijk, transparant en duidelijk, zelf noemt ze dat een van haar 'absolutes'.

Intentioneel. De intentie om het leven voor de volle 100 procent te leven, waar ze kan waarde te leveren en de realisering dat het leven niet alleen uit werk bestaat is de laatste en belangrijkste les die Kshama ons leert. ■

“JONGENS ZIJN GEFOCUST OP DE BAL, MEIDEN MEER GERICHT OP HET SPEL”

Wil je meer weten?

Kijk dan op www.fmo.nl/publications naar de video's die over Kshama gemaakt zijn en/of op het LinkedIn-profiel van Marijn Wiersma waar je haar blog kunt volgen.